

台中市政府市長室室長與台中市市長的競爭：

2005 年之後的機會與挑戰

四大皆空的想像與實踐

空降、空轉、空洞、空響

劉曜華

2005 年 4 月 1 日

## 一、台中的美麗與哀愁

台中市長期以來被觀察者視為生活與文化創新首善之區，舉凡泡沫紅茶、珍珠奶茶、封杯紅茶、耕讀園精緻茶坊、中庭花園、夜間娛樂、24 小時茶坊、10 元西瓜汁、章魚燒、發明家博物館等，都是發跡於台中、盛傳全國各地的生活創舉，這些創新概念多數源於台中生活經驗，所需的素材卻多數不在台中(例如，台中不產茶葉)，卻造就全台灣的追隨風潮。這就是中台灣核心都市，台中的魅力所在，包容與創新。

然而過往幾十年的中央與地方政治人物語彙中，卻永遠環繞在承諾及推動所謂的重大建設，藉以帶動台中市的成長與發展。鐵路地下化、大眾捷運、國際機場、國際工商大港、河川綠美化、國際級美術館與

博物館、國際級球場、國家劇院、國際級購物中心等等，這些大型建設似乎已經成為過往政治人物與台中市民對話的主要媒介，也是中央與地方政治人物互相角力的場域。

只可惜，多數的重大建設，即使已經成為歷史名詞，還是重複性地出現在政治人物的語彙中，無法消失。展望未來，台中市民是不是在每次的中央及地方選舉仍然必須被迫接受這些重大建設期望與期待的洗禮呢？

個人認為，這次的市長選舉有必要跳脫重大建設等待的迷思，新一代的台中市長有責任帶給台中市民一個正面的、軟體的、文化的新語言，怎麼做呢？這是任何本地或者外來市長候選人必須先要沉澱的工作，多方接觸或許是必要的準備工作。

## 二、跳出市長室、找尋新思惟

在自由與民主的框架下，台中市行政首長選舉不應該只是重大建設的牛肉戰與口水戰，畢竟台中市政府只是台中市民生活與台中地區資源的一小部份。除非能夠有此認知與共識，否則新的視野與機會永遠不會出現。

台中這個都市給人安逸悠閒的感覺，台中地區也是一個多數人認為氣候溫和、適合居住的好地方。

但是台中也是一個充滿焦慮的城市，歷任的行政首長似乎從來沒有為台中市及台中市民描繪一個清楚的未來遠景。然而多數人也同意，台中一直以來就是一個充滿活力與創新的城市，台中總是有讓人意想不到的驚奇，例如夜晚迷人的精明一街與美術綠園道。

未來的台中應該是一個有夢想、市民可以做夢、政治人物勇於創造夢想、民間資源勇於投入夢想的人間天堂。有夢，才有未來，有夢的城市才能容納吸引更多的實踐者來到台中生活與定居。

有夢最美、理想相隨。下一任台中市長應該帶領台中人勇敢尋夢，協助台中人達成夢想，讓台中直轄市成為一個可以接軌全球的生態都市，也讓台中市成為幫助台灣進步與升級的動力火車。

市長選舉是一場市民選擇台中市政府市長與台中市市長的競爭，真正的機會應該留給願意跳脫現有市政格局，以大台中直轄市為基礎，以

台中市政府為協助者自居，充分掌握並應用大台中豐沛的民間資源，引入內外部民間資源解決大台中各類問題，落實地方治理的理想性，讓台中可以幫助台灣成長。

### 三、中台灣、大台中、台中市

台中縣市之間的產業鏈結有幾個主要機會點，舉凡高鐵專區、水湳機場、台中科學園區、台中港、中興新村、國道六號、彰化花卉園區、彰濱工業區等，都會影響台中核心的發展，也是未來幾年中台灣發展的關鍵點，台中市長如何爭取並落實大台中直轄市的領導風格，並且執行區域競爭力提升與整合，將牽動中台灣四個縣市的發展。

市長室的室長視野只停留在台中市政府，視野狹隘。台中市市長的視野則是中台灣的大台中與台中市，新的台中市長應該就這些機會點的整合以及大台中四大區塊(市、山、海、屯)的分工合作提出宏觀的想法與方案，直接與市民溝通對話，並且有能力組成一個具有「創造力、地方實力、行動力及戰鬥力」的四力都市統理(governance)團隊。

### 四、都市競爭力與生態都市的創造

生態都市理念建構於都市藍綠空間的尊重，都市競爭力則建構於都市

人力與產業資源的相對優勢，兩者看似沒有交集，其實不然。長期以來台中市政府及各界只將資源投資放在交通、治安、產業等生活與生產立即性政策，治標而不治本的價值取向，只是拖延都市生態環境的治理。

在生態都市的架構下，汽車依賴性必須降低、管理從嚴、治理從寬的價值必須重新調整，反之，環境友善的設施與活動必須成為所有施政資源投資的重點。

具體而言，首先，台中市未來空間結構發展必須重新界定核心市區的新機能，透過環境友善的運輸工具與科技，台中市的生活水平才能具有嶄新風貌與氣質的內涵。

**第一、** 擴大現有以台中市中區為商業核心的拘限，以五權路、林森路、雙十路、進德路、復興路、建成路所圍成歷史區，透過體育、文化、歷史、流行音樂、會議展示、住宅、商業等機能的整合，打造一個台中新樂園區。

**第二、** 台鐵捷運化及捷運路線都會化的政策宣示與執行，透過交通網絡的重新改造，引導土地使用與新的捷運場站進行有效的整

合，創造多元的複合性生活圈。

第三、正視台中市大樓社區的價值，在市政府成立建築警察及大樓生活協助技術小組，一方面確保台中市政府歷年核發的使用執照得以保證市民生活安全，也透過大樓輔導管理專責單位，誘導台中市大樓重視夜間燈光計畫及社區協力自治的落實。

第四、找回台灣大道精神，加強台中縣市之間的資源整合與流通，具體行動是促成台中縣市合併升格直轄市。

台中市歷任市長

屆別	年期	市長姓名
1	40.05.01.—43.06.02.	楊基先
2	43.05.01.—46.06.02	林金標
3	46.06.02.—49.06.02	林金標
4	49.06.02.—53.06.02	邱欽洲
5	53.06.02.—55.12.07	張啟仲
6	57.06.02.—62.02.01	林澄秋
7	62.02.01.—66.12.20	陳端堂
8	66.12.20.—70.12.20	曾文坡
9	70.12.20.—74.12.20	林柏榕
10	74.12.20.—78.07.20	張子源
11	78.12.20.—82.12.20.	林柏榕
12	82.12.20.—86.12.20	林柏榕
13	86.12.20.—90.12.20	張溫鷹
14	90.12.20.—94.12.20	胡志強
15	94.12.20.—98.12.20	？

羅立儒 55.12.07.—56.09.02. 代理市長  
黃鏡峰 78.07.20.—78.12.20. 代理市長  
陳正雄 84.10.04.—85.04.03. 代理市長  
林學正 85.06.03.—86.07.29. 代理市長